

# ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О РАДУ 2024

СРЕМСКА  
МИТРОВИЦА

ПЕЋИНИЦИ

ИНЂИЈА  
ШИД



srem  
РЕГИОНАЛНА РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА

РУМА

ИРИГ  
СТАРА ПАЗОВА

Јун 2025.

# Садржај:

<b>УВОД</b> .....	<b>3</b>
<b>Основне информације о регионалној развојној агенцији Срем у 2024.</b>	
<b>години</b> .....	<b>4</b>
Основне информације о оснивању .....	4
Табела 1- Гласачка права и финансијски допринос од стране оснивача у виду оснивачког капитала. ....	4
Управљачка и извршна структура .....	5
<b>Организација, активности и развој у 2024;</b> .....	<b>6</b>
Програм рада.....	6
Скупштина оснивача - активности .....	6
Извршне активности директора са запосленима.....	7
Акредитација и реакредитација .....	10
Имплементација Стандардизованог сета услуга и средства за програмирање регионалног развоја и подршке сектору МССП .....	10
Јачање капацитета локалних самоуправа у међуопштинској сарадњи и регионалном развоју.....	19
Припрема и реализација регионалних, међуопштинских и локалних пројеката.....	21
Маркетинг и видљивост РРА Срем .....	24
<b>Финансијски извештај 2024.</b> .....	<b>25</b>

## УВОД

Регионална развојна агенција Срем (у даљем тексту: РРА Срем) је регионална развојна институција, акредитована 07.02.2012. од стране Националне агенције за регионални развој, у складу са Законом о регионалном развоју. У тренутку писања овог извештаја, РРА Срем је добила нову реакредитацију на период од 5 година (2024-2029). Решење о реакредитацији донела је Развојна агенција Србије бр. 1-04-023-45/2023-1 од 17.01.2024.

Све активности које спроводи РРА Срем у складу су са националним, регионалним и локалним стратешким документима. Кључни приоритети су развој изградња модерне инфраструктуре, људских ресурса, као и развој конкурентног сектора малих и средњих предузећа, који ће Сремски округ учинити још атрактивнијом територијом за рад и живот.

Координациона улога РРА Срем у развоју територије огледа се у следећем:

- Одређивање кључних приоритета развоја за територију Срема;
- Подршка малим и средњим предузећима и предузетницима (у даљем тексту: МСПП) и привреди уопште;
- Унапређење инфраструктуре кроз техничку подршку у припреми и реализацији инфраструктурних пројеката;
- Развој људских ресурса, развој заједнице и рурални развој кроз припрему и имплементацију пројеката;
- Константно подизање капацитета за управљање процесом регионалног развоја, путем унапређења ефикасности и ефикасности;
- Унапређење пословних односа и сарадње са партнерима на регионалном, националном и међународном нивоу.

У складу са кључним приоритетима и расположивим ресурсима, РРА Срем доприноси континуираном друштвено-економском развоју региона, препознајући добре пословне прилике са великим бројем партнера из државног, приватног и цивилног сектора. Сарадња са републичким и покрајинским институцијама, локалним самоуправама, представницима привреде, као и резултати пружене подршке у наставку ће бити представљени кроз реализоване активности у 2024. години.

## Основне информације о регионалној развојној агенцији Срем у 2024. години

### Основне информације о оснивању

РРА Срем основана је 22. априла 2010. год. на Оснивачкој скупштини одржаној у Руми потписивањем Уговора о оснивању, а као иницијатива свих седам општина у Сремском управном округу за чију територију је основана и коју активно покрива. Уговор о оснивању потписало је свих седам председника општина у Сремском округу.

Регистрација Агенције извршена је 06. маја 2010. год. у Агенцији за привредне регистре са правним обликом „друштво са ограниченом одговорношћу“ (д.о.о.) а у складу са Законом о регионалном развоју Србије.

Званичан почетак оперативног рада је 01. јануар 2011. год. Седиште агенције је у Руми.

Општине оснивачи су: Град Ср. Митровица, општина Рума, општина Шид, општина Стара Пазова, општина Ириг, општина Пећинци, општина Инђија, укључујући Сремску привредну комору и саму Регионалну развојну агенцију Срем.

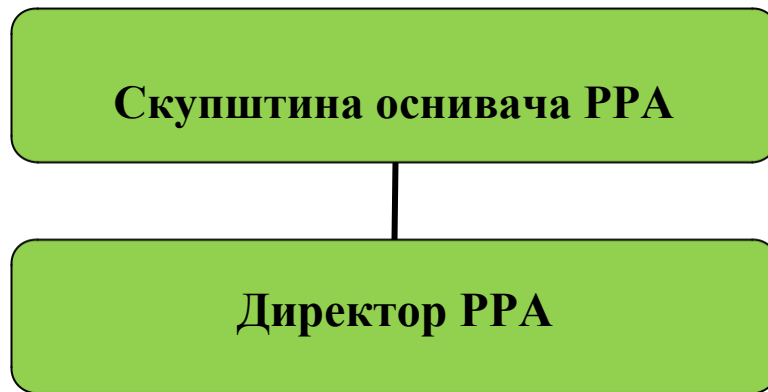
Чланови Скупштине оснивача РРА Срем, њихова гласачка права и унесени оснивачки капитал дати су у табели која следи. Доприноси општина оснивача у виду годишње чланарине за оперативан рад Регионалне развојне агенције Срем рачунају се 0,10% од укупно остварених буџетских прихода јединице локалне самоуправе из претходне године.

### Табела 1- Гласачка права и финансијски допринос од стране оснивача у виду оснивачког капитала.

ЧЛАНОВИ СКУПШТИНЕ ОСНИАЧА	ОСНИВАЧКИ КАПИТАЛ (изражен у €)	ПРАВО ГЛАСА У СКУПШТИНИ
Град Ср.Митровица	1.000 €	1
Општина Инђија	1.000 €	1
Општина Ириг	1.000 €	1
Општина Пећинци	1.000 €	1
Општина Рума	1.000 €	1
Општина Стара Пазова	1.000 €	1
Општина Шид	990 €	1
Регионална привредна комора Срема	300 €	1
Регионална развојна агенција Срем	10 €	/
<b>УКУПНО</b>	<b>7.300 €</b>	<b>8</b>

## *Управљачка и извршна структура*

Дијаграм управљачке структуре РРА Срем:



Извршна структура РРА Срем:



## **Организација, активности и развој у 2024;**

### ***Програм рада***

У 2024. години Регионална развојна агенција Срем оперативно је функционисала у оквиру надлежности Скупштине оснивача, извршног органа тј. директора, 4 пројект менаџера и руководиоца пројектне администрације.

**Стратешка опредељења деловања РРА Срем у том смислу нису мењана и она гласе:**

**Визија** регионалне развојне агенције Срема је да буде спона јавног, приватног и цивилног сектора у изградњи стратегијских партнерстава кроз припрему и спровођење пројеката који доприносе подизању животног стандарда на подручју региона Срем и уједначенији регионални развој како у Срему, тако и на територији Аутономне покрајине Војводина и републике Србије у целини.

**Мисија** је подстицање регионалног развоја коришћењем локалних и националних извора средстава и доступних фондова ЕУ и осталих фондова међународне заједнице, као и привлачење страних инвеститора на подручје региона Срем..

**Циљ** агенције је подршка развојним иницијативама заснована на институционалном умрежавању и партнерствима која има за циљ одрживи развој Сремског округа.

### ***Скупштина оснивача - активности***

**Скупштина оснивача као највиши орган управљања РРА Срем током 2024. доносила је одлуке из своје надлежности у смислу:**

- нормативних питања;
- статусних питања и решавање радно-правних питања и промена;
- финансијских питања;
- доношења плана пословања;
- усвајања извештаја о пословању;
- комуникација председавајућег и чланова скупштине са оснивачима, партнерима и заинтересованим странама у циљу ефикаснијег рада и сарадње са РРА Срем;

У току 2024. године одржано је укупно две седнице скупштине оснивача РРА Срем,.

На овим седницама Скупштина је током 2024. год. усвојила укупно две одлуке у вези рада и активности РРА Срем. То су:

- Одлука о усвајању Извештаја о раду РРА Срем за 2022. годину са финансијским извештајем;
- Одлука о усвајању Пословног и финансијског плана РРА Срем за 2025. год.;

Поред одлука донетих на формалним седницама, саме општине оснивачи РРА Срем, окупљене у Скупштини оснивача, током 2024. године остваривале су своју управљачку и надзорну улогу и кроз континуирану комуникацију са директором РРА Срем, у складу са Уговором о оснивању и утврђеним надлежностима.

Ова комуникација је реализована кроз појединачне и заједничке радне састанке са представницима општина оснивача, тематске консултације, као и кроз разматрање достављених материјала, информација и анализа које су се односиле на текуће активности, припрему и реализацију пројеката, финансијско пословање и планиране развојне иницијативе.

На овај начин, саме општине оснивачи су, и у периоду између редовних седница Скупштине оснивача, обезбеђивале благовремено информисање, давале смернице за даље поступање и доприносиле усклађивању рада РРА Срем са развојним приоритетима јединица локалне самоуправе, као и са принципима транспарентности, одговорности и ефикасног управљања.

### ***Извршне активности директора са запосленима.***

Задатак директора са запосленима у 2024. био је да спроводи годишњи Пословни план и да обезбеди ефикасну организацију пословања РРА. Такође, приоритет је био наставак комуникације са најважнијим институцијама која се по својој надлежности баве регионалним развојем као што су Министарство регионалног развоја и локалне самоуправе, (након избора 2016. год. надлежност за регионални развој преузима Министарство привреде и Министарство финансија, Развојна агенција Србије (РАС), Покрајинска влада АП Војводине, финансијске институције, фондови и сл.

### **Организациони развој РРА Срем**

На XXXV Скупштини РРА Срем, на предлог директора, донесена је Одлука о оснивању огранка – ИНОСРЕМ.

РРА Срем је званично основала и регистровала огранак под називом:

**РРА Срем доо Рума – Огранак Центар за подршку стартапима и развоју у области иновација – ИНОСРЕМ**

- Адреса: Главна 172, Рума
- Делатност: 72.19 – Истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама
- Сврха оснивања:
  - Добијање статуса субјекта иновационе инфраструктуре
  - Подршка стартапима, иновативним пројектима и сарадњи са науком и привредом
  - Развој иновационог екосистема у региону Срема

Заступник огранка је директор РРА Срем, Милан Мирић, са пуним овлашћењем за заступање без ограничења.

Измене у оснивачком акту и оснивање огранка ИНОСРЕМ представљају значајне кораке у стратешком позиционирању РРА Срем као регионалне институције која интегрише подршку привреди, развој иновација и имплементацију развојних политика у складу са најсавременијим праксама.

**Развој тимских и индивидуалних вештина запослених**

Како би се на најбољи начин искористио потенцијал запослених, РРА Срем кроз управљање људским ресурсима настоји да integriше све процесе, програме и системе унутар агенције, те тако доприноси одрживој конкурентности организације.

Управљање људским ресурсима је важно због тога што учинак организације зависи од појединачног учинка запосленог. РРА Срем је током протеклих година започела са спровођењем Плана развоја учинка запослених у циљу побољшања учинка и достизања планираних циљева, максимизирањем појединачног и тимског потенцијала.

У циљу подизања капацитета и развоја индивидуалних вештина запослени у РРА Срем су у 2024. години завршили низ програмских обука организованих од стране домаћих институција и међународних донаторских програма:

Име и презиме	Назив и организатор обуке	Место и време одржавања
Милан Мирић (директор)	<b>For achieving Advanced Business level (B2) of English language proficiency</b>	<b>Рума, 15.09.2024.</b>
Тања Мијајловић (запослена)	<b>For achieving Advanced Business level (B2) of</b>	<b>Рума, 15.09.2024.</b>

	<b>English language proficiency</b>	
<b>Сања Ступар (запослена)</b>	<b>For achieving Advanced Business level (B2) of English language proficiency</b>	<b>Рума, 15.09.2024.</b>

### **Развијање мреже стручњака**

Имајући у виду озбиљност и сложеност послова које обавља РРА Срем, запослену нису у прилици да владају свим знањима и вештинама неопходним у одређеним пословним процесима и РРА Срем понекад није у могућности да самостално пружи услугу због специфичности уговореног посла. Сходно томе и у намери да све услуге пружи на најбољи могући начин РРА Срем у одређене активности укључује и спољне сараднике из конкретних области. У складу са искуством и добрим пословним односима, водећи се стандардима које спроводи РРА Срем поседује базу од око 90 спољних сарадника коју је развио кроз време, у директној и индиректној сарадњи.

Овакав приступ у решавању одређених стручно-техничких захтева има за циљ пружање квалитетне услуге за уговорени посао и могућност реаговања у кратким временским роковима.

Потписивањем Међуопштинског споразума о управљању и имплементацији регионалних пројеката у Сремском округу, које се десило 18.10.2013. у Ср. Митровици, стекли су се услови за формирања Експертског одбора при РРА Срем. Ради се о групи стручњака из области урбанизма, права, економије, инжењерства (грађевинског, хидрограђевинског), технологија, заштите животне средине и сл. РРА Срем је при реализацији пројекта Интегрални систем наводњавања региона Срем основала овај експертски одбор са укупно 6 чланова.

### **Основни краткорочни циљеви РРА Срем у 2024. години били су:**

1. Идентификација и припрема регионалних пројеката, њихово спровођење и евалуација уз стално јачање тима и капацитета запослених;
2. Активности према широј пословној заједници који су добри за видљивост агенције;(Low Cost – High Impact); нпр. промоције конкурса које администрира РРА Срем и обуке за приватни и јавни сектор;
3. Спровођење стандардизованог сета услуга према сектору МСП;
4. Промовисање политике регионалног развоја;

Горе наведени циљеви и чињенице резултирале су активностима које ће бити наведене у наредним поглављима.

## ***Акредитација и реакредитација***

Регионалној развојној агенцији Срем је 24. марта 2012. свечано додељено решење о првој акредитацији за послове регионалног развоја. Формално, решење о стеченој акредитацији РРА Срем гласи на 07. фебруар 2012. и, у складу са Уредбом о акредитацији, додељује се на период од две године.

РРА Срем стицањем прве акредитације постала је део Националне мреже акредитованих регионалних развојних агенција и почиње да спроводи програме регионалног развоја у Сремском округу;

Током 2014. године РРА Срем је испунила услове за реакредитацију на период од пет година, што је потврђено решењем Националне агенције за регионални развој бр. бр. 21-33/14 од 20.02.2014. РРА Срем је добила нову реакредитацију на период од 5 година (2019-2023). Решење о реакредитацији донела је Развојна агенција Србије бр. 1-04-023-3/2019-1 од 14.02.2019. Такође, РРА Срем је добила нову реакредитацију на период од 5 година (2024-2029). Решење о реакредитацији донела је Развојна агенција Србије бр. 1-04-023-45/2023-1 од 17.01.2024.

РРА Срем је стицање реакредитације остварила кроз испуњавање следећих критеријума, тражених према Уредби о стицању акредитације:

- Заступљеност јединица локалне самоуправе у оснивачима РРА;
- Број становника које покрива РРА;
- Број стално запослених;
- Образовна структура запослених;
- Поседовање пословног простора и техничких услова за рад;
- Финансијска средства и начин обезбеђења тих средстава;
- Досадашње услуге за јавни и приватни сектор;
- Број и вредност пројеката (међународни, регионални, локални);
- Раније остварени резултати у области подршке привредним субјектима;

РРА Срем је стицањем реакредитације створила услове да примењује Стандардизовани сет услуга у 2024. години и користи средства за програмирање регионалног развоја и подршке сектору МССП.

## ***Имплементација Стандардизованог сета услуга и средстава за програмирање регионалног развоја и подршке сектору МССП***

У фебруару 2024. године, на предлог Министарства привреде, Влада Републике Србије је донела Закључак којим се усваја Програм стандардизованог сета услуга, који су спроводили Министарство привреде у сарадњи са Развојном агенцијом Србије (РАС) и акредитованим Регионалним развојним агенцијама.

Реализација програма започела је од марта 2024. године од када РРА Срем пружа активну подршку у реализацији овог Програма.

Услуге у оквиру стандардизованог сета, које су намењене малим и средњим предузећима и предузетницима, подељене су у пет група: информације, обуке, саветодавне услуге, промоција, теренска контрола и менторинг.

Општи циљ је подршка равномерном регионалном развоју кроз унапређење доступности, обима и квалитета услуга подршке за сектор МСПП и јединицама локалних самоуправа.

## Информације

Под пружањем информација горе наведеним корисницима услуга, подразумева се пружање информација на различите теме, почев од информација везаних за отпочињање пословања, националним програмима за подршку МСПП, доступним изворима финансирања за МСПП (домаћим и страним), подршком коју могу добити кроз програм „Европска мрежа предузетништва“, Програм Европске уније за конкурентност малих и средњих предузећа (КОЗМЕ), о могућностима стварања пословних партнрестава, стандардима квалитета и разним другим информацијама од значаја за пословање сектора МСПП.

РРА Срем је у 2024. години (период март – децембар) пружила укупно 324 информацију: 141 информација путем телефона, 170 информација путем е-маила, 13 информација пружених путем средстава јавног информисања (медија), информација како на тему финансирања, правних аспеката пословања, тако и информација које би се сврстале под категорију „специфичне информације“, у зависности од потреба пословања привредних субјеката.

Извештајни период 2024.	јан.	феб.	март	април	мај	јун	јул	авг.	септ.	окт.	нов.	дец.	Укупно
Број пружених информација путем телефона			14	14	14	14	15	10	15	15	15	15	141
Број пружених информација путем „e-mail“			12	24	12	0	22	40	11	9	8	32	170
Број пружених информација путем средстава јавног информисања(медија)			0	2	0	0	3	3	1	2	0	2	13
Укупан број пружених информација			26	40	26	14	40	53	27	26	23	49	324

## Обуке

Ова активност подразумева спровођење обука : како започети сопствени бизнис, припрема бизнис плана и пословање са банкама, преглед стандарда квалитета и заштита животне средине, маркетинг и продаја ,управљање финансијама, иновације - увод, извоз за оне који први пут извозе, информационе технологије и пословање, инвестициона спремност, припрема за јединствено Европско тржиште и електронско пословање. РРА Срем је у 2024. години, у оквиру планираног сета обука, по утврђеној методологији спровела 28. обука, а кроз реализацију истих обучено је укупно 306 лица која су испунила услове да добију сертификат.

У следећој табели дат је приказ спроведених обука са бројем полазника, из које се може закључити да највећи број чине почетници у бизнису, а преостали број, у већини случајева, чине они којима је била потребна обука за специфичне области у зависности од потреба пословања.

Месец	Место одржавања	Назив обуке	Трајање обуке	Укупан број полазника	Број полазница
<b>11 и 12. март 2024.</b>	Стара Пазова	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	2
<b>13 и 14. март 2024.</b>	Сремска Митровица	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	21	19
<b>18 и 19. март 2024.</b>	Сремска Митровица	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	18	11
<b>4 и 5. април. 2024.</b>	Сремска Митровица	Обука за жене предузетнице	2 дана	26	17
<b>11 и 12. април 2024.</b>	Сремска Митровица	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	10
<b>26 и 27. април 2024.</b>	Стара Пазова	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	8	3
<b>9 и 10. мај 2024.</b>	Сремска Митровица	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	8	8
<b>20 и 21. мај 2024.</b>	Шид	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	8
<b>30 и 31. мај 2024.</b>	Шид	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	9
<b>13 и 14. јун 2024.</b>	Стара Пазова	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	7
<b>20 и 21. јун.2024.</b>	Стара Пазова	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	8
<b>27 и 28. јун 2024.</b>	Стара Пазова	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	7
<b>1 и 2. јул 2024.</b>	Рума	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	5
<b>4 и 5. јул 2024.</b>	Сремска Митровица	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	7
<b>15 и 16. август 2024.</b>	Стара Пазова	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	1

<b>26. август 2024.</b>	Стара Пазова	Обука за жене предузетнице	1 дан	7	7
<b>27 и 28. август 2024.</b>	Сремска Митровица	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	8	5
<b>19 и 20. септембар 2024.</b>	Сремска Митровица	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	9
<b>26 и 27. септембар 2024.</b>	Стара Пазова	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	1
<b>7 и 8. октобар 2024.</b>	Сремска Митровица	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	9
<b>24 и 25. октобар 2024.</b>	Сремска Митровица	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	9
<b>30 и 31. октобар 2024.</b>	Сремска Митровица	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	8
<b>20 и 21. новембар 2024.</b>	Стара Пазова	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	5
<b>25 и 26. новембар 2024.</b>	Стара Пазова	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	9
<b>28 и 29. новембар 2024.</b>	Стара Пазова	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	3
<b>5 и 6. децембар 2024.</b>	Сремска Митровица	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	5
<b>19 и 20. децембар 2024.</b>	Сремска Митровица	Обука за почетнике у бизнису	2 дана	10	3
<b>25 и 26. децембар 2024.</b>	Шид	Обука за почетнике у бизнису и социјално предузетништво	2 дана	10	4

## Саветодавне услуге

Пружање услуга консалтинга (саветодавне услуге) подразумевало је дијагностиковање иновативности (процена иновационих потенцијала предузећа и степена њихове иновативности), израда маркетинг плана за МСПП, израда пословног плана за МСПП и провера стања у пословању. Осим овога саветодавне услуге/консалтинг подразумевале су и пружање помоћи МСПП у трајању од 5 радних часова за дијагностиковање иновативности, пружање подршке у припреми и спровођењу регионалних развојних стратегија и пружање подршке оснивачима у свим фазама пројектног циклуса, такође у трајању од 5 радних часова по једној консултацији.

Број корисника саветодавних услуга у 2024. години који је РРА Срем остварила је 105 са укупним бројем од 312 радних сати.

Месец	Број корисника	Број сати рада посвећених клијенту	Број одобрених сати
Јануар	/	/	/
Фебруар	/	/	/
Март	11	33	33
Април	10	29	29
Мај	10	28	28
Јун	8	24	24
Јул	9	27	27
Август	12	36	36
Септембар	11	33	33
Октобар	13	39	39
Новембар	12	36	36
Децембар	9	27	27

## Промоција

РРА Срем организује и учествује у промотивним активностима које се односе на промоцију предузетништва и различитим програмима подршке МСПП.

Промотивне активности су подразумевале организовање радионица, инфо дана за студенте или ученике завршних година са циљем промоције предузетништва и предузетничке културе или другог промотивног догађаја из области предузетништва које спроводи РАС и друге институције које пружају бесповратну подршку МСПП, као и европског програма КОЗМЕ.

Број реализованих промотивних активности у 2024. години је 15:

Месец	Датум	Место одржавања	Врста промотивне активности	Тема промотивне активности	Број учесника
Март	4.	Стара Пазова	Презентација	Организација догађаја	7
Април	11.	Стара Пазова	Презентација	Јавни позив – Програм пружања стандардизоване услуге менторинг секторима прерађивачке индустрије у 2024. години	6
Мај	20.	Шид	Инфо дан	Инфо дан за ученике завршних година средње школе	11
Мај	31.	Сремска Митровица	Презентација	Јавни позив за учешће у програму подршке привредним друштвима за усвајање принципа пословања у међународним ланцима вредности у 2024. години	6
Јун	3.	Стара Пазова	Инфо дан	Инфо дан за ученике завршних година средње школе	8
Јун	28.	Стара Пазова	Презентација	Сви актуелни јавни позиви од РАС-а, Министарства привреде РС и Фонда за развој РС	8

<b>Јул</b>	31.	Стара Пазова	Презентација	Сви актуелни јавни позиви од РАС-а, Министарства привреде РС и Фонда за развој РС	8
<b>Август</b>	30.	Стара Пазова	Презентација	Сви актуелни јавни позиви од РАС-а, Министарства привреде РС и Фонда за развој РС	7
<b>Септембар</b>	26.	Нова Пазова	Презентација	Сви актуелни јавни позиви од РАС-а, Министарства привреде РС и Фонда за развој РС	8
<b>Септембар</b>	27.	Сремска Митровица	Инфо дан	Инфо дан за ученике завршних година средње школе	8
<b>Октобар</b>	25.	Сремска Митровица	Инфо дан	Инфо дан за ученике завршних година средње школе	23
<b>Октобар</b>	31.	Стара Пазова	Презентација	Сви актуелни јавни позиви од РАС-а, Министарства привреде РС и Фонда за развој РС	
<b>Новембар</b>	20.	Стара Пазова	Инфо дан	Инфо дан за ученике завршних година средње школе	20
<b>Децембар</b>	6.	Сремска Митровица	Инфо дан	Инфо дан за ученике завршних година средње школе	8

Децембар	25.	Сремска Митровица	SME WEEK	SME WEEK	8
----------	-----	-------------------	----------	----------	---

### **Програм унапређења институционалне инфраструктуре – стандардизован сет услуга акредитованих регионалних развојних агенција у 2024. години.**

Програм је спроводило Министарство за регионални развој и локалну самоуправу у сарадњи са Националном агенцијом за регионални развој и Акредитованим регионалним развојним агенцијама

Програм садржи две групе услуга које пружају акредитоване регионалне развојне агенције, и то:

- 1) пружање помоћи у припреми и изради регионалних, обласних и локалних развојних пројеката у 2024. години;
- 2) организовање и представљање програма Министарства и то: Програм подршке реализацији мера од регионалног и локалног значаја у 2024. години.

РРА Срем је путем сајта и кроз свакодневну комуникацију са својим оснивачима вршила промоцију Мере 1. за суфинансирање иницијатива јединица локалне самоуправе за припрему и спровођење пројеката на локалном и регионалном нивоу, у циљу пружања подршке за развој пословне инфраструктуре, унапређење животне средине, развој МСПП, развој услуга за мала и средња предузећа итд.

### **Програми подршке МСПП сектору у 2024. години**

Остали програми подршке МСПП сектору који је спроводио РАС, Фонд за развој и Министарство привреде Републике Србије подразумевали су следеће:

1. Јавни позив Програм подршке малим предузећима за набавку опреме
2. Јавни позив за доделу бесповратних средстава у оквиру програма подршке интернационализацији привредних друштава, предузетника и кластера
3. Јавни позив за учешће у програму подршке унапређењу безбедности и квалитета производа и услуга 2024. години
4. Јавни позив за учешће у програму подршке привредним друштвима за усвајање принципа у међународним ланцима вредности у 2024. години
5. Јавни позив за учешће у програму подршке привредним друштвима за промоцију извоза у 2024. години
6. Програм пружања Стандардизоване услуге Менторинг секторима прерадјивачке индустрије у 2024.години
7. Пружање стандардизоване услуге Менторинг у оквиру Програма подршке регионалном развоју и развоју предузетништва који се реализује кроз ССУ које спроводе АРРА у 2024.години

8. Програм подстицања предузетништва кроз развојне пројекте
9. Програм подстицања развоја предузетништва кроз финансијску подршку за младе у 2024. години
10. Пакет услуга за жене предузетнице и жене самохрани родитељи у 2024. години
11. Програм подстицања развоја предузетништва за почетнике у пословању у 2024. години
12. Програма подршке за развој предузетништва жена на селу у 2024. години
13. Јавни позив за доделу бесповратних средстава у оквиру Програма подршке развоју старих и уметничких заната и послова домаће радиности у 2024. години;
14. Програм за подстицај развоја прерађивачких капацитета у области лова, рибарства, производње вина, пива и јаких алкохолних пића у 2024. години -

Програми подршке имају за циљ подршку развоју културе инвестирања малих и средњих предузећа и предузетника и задруга у иновативност ради повећања конкурентности, јачања конкурентности малих и средњих предузећа и предузетника, кроз усклађивање њиховог пословања са захтевима међународних стандарда квалитета, унапређивања пословних процеса, производа и услуга и јачање људских ресурса, и поспешивање развоја сектора малих и средњих предузећа и предузетништва у Србији кроз подстицање и подршку развоја пословних инкубатора.

### **Реализација менторинг програма за МСПП**

РАС је стандардизовала менторинг као услугу у оквиру реализације пројекта "Институционализација менторинга као услуге за МСПП", финансираног од стране Владе Јапана кроз Јапанску агенцију за међународну сарадњу – ЈИЦА.

Менторинг је свеобухватан и релативно дуг процес подршке привредним субјектима који се налазе у пресудном тренутку за развој или опстанак. Представља заједнички рад ментора и привредног субјекта у циљу превазилажења тренутне ситуације и налажења најповољнијих решења за будуће пословање. Процес менторинга одвија се у складу са стандардизованим моделом пружања менторинг услуге по методологији Развојне агенције Србије и Јапанске агенције за међународну сарадњу (ЈИЦА) једног дана).

Циљ пројекта је стандардизовање и имплементација модела менторинг услуге са циљем подржавања несметаног развоја и смањења неуспешних МСПП пружањем свеобухватне и благовремене подршке. РРА Срем је реализовала менторинг услугу са 330 сати менторинг сати кроз расписана два јавна позива:

- **Програм пружања стандардизоване услуге менторинга секторима прерађивачке индустрије у 2024. години**

У оквиру менторинг програма за 2024. годину, ментори из РРА Срем су ову услугу знатно унапредили у односу на претходну годину, тако што се приступило још систематичнијем начину рада и коришћењу техника које су дале значајан допринос квалитету услуге.

Велика пажња посвећена је заједничком раду ментора и клијената на анализи пословања и проналажењу предлога прилагођених тренутној пословној ситуацији. Много се више инсистирало на томе да клијент сам дође до тих предлога уз савете и координацију ментора и коришћење адекватних алата. Осим овога, унапређена је техника коришћења алата за дефинисање развојног плана активности, уз помоћ које се клијент максимално укључује у дефинисање корака и активности за постизање пословног циља.

1.	ЕЛЦО Рума	35 сати
2.	БРЕЗА Мартинци	40
3.	Кланица ЈАВОРАЦ	35
4.	Пекара ДАН и НОЋ	35
5.	МБ КОМЕРЦ ДОО	50

Укупно 195 сати.

#### **- ССУ 2024 – Стандардизована услуга менторинг**

1.	ЗУР БЕХАТОН Рума	25 сати
2.	УР ШВОРЦЕР – ГОЈА	15
3.	НАМИБИД 022	25
4.	ХАИР СТУДИО БЕСТ	15
5.	ЕУРОТРАСЛАТЕ	20
6.	Т.Ц.СИСТЕМ	20
7.	ЗТР КЕРКЕЗ	15

Укупно 135 сати.

### ***Јачање капацитета локалних самоуправа у међуопштинској сарадњи и регионалном развоју***

Сагледавајући своју улогу у региону и потребе регионалног развоја, РРА Срем је и током 2024. године наставила да даље развија и примењује јединствен модел за управљање и имплементацију пројеката регионалног развоја. Овај модел ослања се пре свега на међуопштинске капацитете тј. капацитете локалних самоуправа у идентификацији и припреми пројеката регионалног развоја. Овде се пре свега мисли на пројекте развоја инфраструктуре, али исто тако и на пројекте општег економског развоја. Овај јединствени модел подразумевао је рад Јединице за имплементацију регионалних пројеката (ЈИП) при РРА Срем. Циљ ове јединице је био да групише потенцијале локалних самоуправа у припреми пројеката инфраструктуре и регионалног економског развоја и отвори односно увећа могућности за добијање помоћи или кредита донаторских / финансијских институција, са посебним фокусом на предуприступне фондове ЕУ.

Идеја оснивања ЈИП у оквиру РРА Срем је представљена у 2013. години током низа припремних састанака, оснивачима (град Сремска Митровица и општине Рума, Ириг, Шид, Инђија, Стара Пазова и Пећинци, Регионална ПК), али и надлежним покрајинским и републичким органима и, иницијално, добила је недвосмислену подршку. У овој почетној фази, намера нам је била да на једном великом састанку са свим оснивачима и надлежним покрајинским и републичким институцијама операционализујемо њен рад оснивањем основних радних тела у оквиру фазе припреме регионалних пројеката – Међуопштинских радних група (МОРГ). Ове радне групе оснивале би се по пројектним областима у циљу припреме пројеката, а у фази имплементације делегирани би своје представнике у ЈИП РРА Срем. На овај начин, сматрамо, остварили бисмо основни предуслов да се успешни пројекти могу остварити искључиво ангажовањем локалних потенцијала, интересно повезаних у оквиру заједнички идентификованих регионалних пројеката.

### **Области у којима се формирају Међуопштинске радне групе (МОРГ):**

1. Регионални системи водоснабдевања; (иницијално постоји);
2. Системи сакупљања и третмана отпадних вода, повезани у регионални систем било физички било интересно; (основан и оперативан МОРГ);
3. Регионални системи сакупљања и третмана комуналног чврстог отпада у региону Срем;
4. Регионални системи иригације и осталих захвата у водопривреди од користи и у надлежности региона Срем; (основан и оперативан МОРГ);
5. Систем регионалних путева, те прикључака на регионалне и државне путеве;
6. Пословна инфраструктура стављена у контекст регионалне изградње; (МОРГ у оснивању);
7. Системи обновљивих извора и мере побољшања енергетске ефикасности, стављени у контекст регионалног одрживог развоја (нпр. ланци снабдевања био горивом и сл.); (основан и оперативан МОРГ);
8. Развој туризма; (основан и оперативан МОРГ);
9. Остале области и пројекти који посредно или непосредно имају регионални карактер и за које надлежна радна тела образована према Међуопштинском споразуму одлуче да треба да се развијају на регионалном нивоу.

Све ове активности око ЈИП и МОРГ заправо су обухваћене документом који се зове “Међуопштински споразум о управљању и имплементацији регионалних пројеката у Сремском округу”. Овај споразум, који су потписали сви председници општина, прецизно дефинише улоге и надлежности општина у овом моделу, а из споразума су проистекла и следећа радна тела:

- а) Форум међуопштинске пројектне сарадње Срема;
- б) Координационо тело међуопштинске сарадње Срема;
- ц) Међуопштинске радне групе;

- д) Јединица за имплементацију пројеката РРА Срем, са својим подтелима:
- Експертски одбор при РРА Срем;
  - Групе за имплементацију пројеката.

Међуопштински споразум о управљању и имплементацији регионалних пројеката у Сремском округу потписан је од стране свих седам сремских општина 18.10.2013. у Ср. Митровици. Чином потписивања овог Споразума стекли су се услови за оснивање и оперативни рад организационе структуре предвиђене овим Споразумом и даље активности на успостављању регионалних пројеката.

Током 2024. године, у области регионалног водоснабдевања, саме општине оснивачи РРА Срем су додатно конкретизовале и ојачале механизме међуопштинске сарадње потписивањем Међуопштинског споразума о пројектовању, изградњи и управљању Регионалним системом водоснабдевања „Источни Срем“, у коме учествују општине Рума, Пећинци, Ириг, Инђија и Стара Пазова.

Наведеним Споразумом, заснованим на важећем законодавном оквиру и постојећим регионалним планским документима, општине потписнице су се сагласиле да се реализација овог комплексног регионалног инфраструктурног пројекта спроводи кроз рад Међуопштинске радне групе за водоснабдевање (МОРГ), коју координира Регионална развојна агенција Срем, у складу са Правилником о раду међуопштинских радних група и Уговором о оснивању РРА Срем.

На овај начин, саме општине оснивачи су РРА Срем повериле улогу институционалног координатора међуопштинске сарадње, задуженог за оперативну и техничку координацију рада МОРГ, комуникацију између општина, као и за организациону подршку у припреми техничко-економске документације, усаглашавању активности са релевантним институцијама и комуникацији са трећим странама (пројектантима, стручним обрађивачима и другим релевантним актерима).

Оваквим моделом, општине оснивачи су кроз МОРГ и координациону улогу РРА Срем обезбедиле структуриран, транспарентан и ефикасан оквир за припрему и реализацију регионалних инфраструктурних пројеката, уз јасно раздвајање улога политичког одлучивања, стручне припреме и оперативне координације.

### ***Припрема и реализација регионалних, међуопштинских и локалних пројеката***

РРА Срем је у току 2024. године дала значајан допринос целокупном региону Срема кроз припрему и реализацију локалних, међуопштинских, регионалних и међународних пројеката.

**Списак пројеката у којима је РРА Срем учествовала у 2024. години као носилац, партнер или директна техничка подршка:**

Бр.	НАЗИВ ПРОЈЕКТА	ПРОГРАМСКИ ОКВИР	НОСИЛАЦ	ПАРТНЕРИ	ВРЕДНОСТ ПРОЈЕКТА	ТРАЈАЊЕ/СТАТУС
-----	----------------	------------------	---------	----------	-------------------	----------------

1.	Improving water quality in the Danube river basin: Nature-based solutions for sustainable wastewater and stormwater management in small settlements (D-CLEAN)	EU (Interreg Danube Region)	Global Water Partnership Central and Eastern Europe (SK)	University of Ljubljana (SL), University of Natural Resources and Life Sciences, Vienna (AT), Limnos Company for applied ecology Ltd (SL), International Association of Water Service Companies in the Danube River Catchment Area (AT), Regional Development Agency Srem (RS), National Administration "Romanian Waters" (RO), Romanian Water Association (RO), Međimurske waters (HR), Middle Tisza District Water Directorate (HU).	2.107.600,00 €	Priprema 2024 Implementacija 2025-2028 У ТОКУ
2.	Renewable energy communities for EU regions (REC4EU)	EU (Interreg Europe 2021-2027)	Regional Agency for Waste & Resource Management (ARRR) (IT)	Regional Government of Tuscany (IT), Slovak Innovation and Energy Agency (SK), Lubelskie Voivodeship (PL), Council of Tampere Region (FI), Energie Commune (BE), Andalusian Energy Agency (AEA) (ES), Energy and Climate Local Agency (FR), Regional Development Agency Srem (RS), Milieukontakt Albania (AL).	2.003.229,00 €	Priprema 2024 Implementacija 2023-2027 У ТОКУ
	Подизање капацитета Регионалног иновационог стартап центра Стара Пазова	Фонд за Иновациону делатност Р. Србије	Научно-технолошки парк Београд	PPA Срем	5.000.000,00 дин.	2023-2025 У ТОКУ
3.	Иновирање постојеће и израда недостајуће пројектно-техничке документације за комплекс Регионалног центра за одрживи развој	Развојна агенција Србије (РАС)	PPA Срем	Град Сремска Митровица	1.400.000,00 дин.	2023-2024 ЗАВРШЕН
4.	Јачање компетенција иновационе заједнице и развојних МСП Сремског округа кроз интегрисане програме РИСЦ у С. Пазови	Кабинет Министра за равномерни регионални развој	Општина Стара Пазова	PPA Срем	2.360.000,00 дин.	2023 - 2024 ЗАВРШЕН
5.	Setting the basis for the establishment of local energy communities (LOGYCO)	Federal Ministry for Economic Affairs and Climate Action (BMWK)	Society for Sustainable Development Design (DOOR), Zagreb (CRO)	RRA Srem	265.382,50 €	2023-2025 У ТОКУ
6.	Establishment of ecologically acceptable honey production near the Special Nature Reserve "Zasavica"	Delegation of the European Union in Serbia	RRA Srem	Association of beekeepers "Jovan Živanović", Sr.Mitrovica Association "Pokret gorana", Sr. Mitrovica	21.920,00 USD	2023-2024 ЗАВРШЕН
7.	EDUcation for CLImate Change mitigation in the municipal solid waste sector (EDU-CLIC)	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH (European Climate Initiative-EUKI - The 5th call for project ideas 2021)	Faculty of Food Technology, Osijek (CRO)	Faculty of Technical Sciences, Novi Sad (SER), Regional development agency Srem, Ruma (SER)	502.608,95 €	2021-2024 ЗАВРШЕН
8.	Experiential tourism soft skills and marketing: the real tourism turning point.	EU (Erasmus+ , Small-scale partnerships in vocational education and training)	Localevolution, Italy	CrowdAid (Italy), RDA Srem (Serbia)	60.000,00 €	2022-2024 ЗАВРШЕН

Област одрживости	Циљ	Индикатори (описно)	Степен остварења у 2024. (%)	Кратко образложење
Институционална	Јачање односа са општинама оснивачима	Редовна комуникација, седнице, укљученост у приоритете	<b>85%</b>	Одржане су две седнице Скупштине оснивача, уз континуирану комуникацију и радне састанке са општинама оснивачима и усмеравање рада Агенције у складу са њиховим приоритетима.
Институционална	Позиционирање РРА као поузданог институционалног партнера	Сарадња са министарствима, РАС и АПВ, акредитација	<b>95%</b>	Током 2024. године РРА Срем је успешно реакредитована за период 2024–2029 и наставила активну сарадњу са националним и покрајинским институцијама.
Организациона	Унапређење пројектно оријентисаних процеса	Интерне процедуре, оперативни прегледи, документација	<b>80%</b>	Пројектни рад је доминантан модел функционисања, уз јасно дефинисане улоге и унапређену координацију у реализацији регионалних и међународних пројеката.
Организациона	Континуитет и капацитет тима	Стабилност тима, развој знања и вештина	<b>75%</b>	Обезбеђен је континуитет рада тима, уз циљано јачање капацитета кроз обуке и ангажовање спољних стручњака по потреби.
Финансијска	Диверзификација извора финансирања	Комбинација оснивачких и пројектних прихода	<b>90%</b>	Приходи у 2024. години остварени су кроз комбинацију доприноса општина оснивача и значајног учешћа националних и међународних пројеката.
Финансијска	Финансијска дисциплина и транспарентност	Праћење трошкова, планирање и извештавање	<b>90%</b>	Финансијско пословање вођено је у складу са принципима транспарентности, уз редовно праћење расхода и

				благовремено извештавање.
Пројектна (пресечна)	Одржив и активан пројектни портфолио	Припрема и реализација пројеката, управљање ризицима	<b>85%</b>	У 2024. години реализован је значајан број регионалних, међуопштинских и међународних пројеката, уз даље јачање пројектног портфолија.
Комуникација и видљивост	Јачање разумевања улоге РРА Срем	Промоција, медији, комуникација са актерима	<b>80%</b>	Реализоване су бројне промотивне активности и медијска појављивања, уз континуирану комуникацију са оснивачима и корисницима услуга.

### **Маркетинг и видљивост РРА Срем**

РРА Срем је у току 2024. године одржала укупно 13 промотивних активности преко телевизијских станица и медијских новина у Срему: РТВ Фрушка гора, РТВ Стара Пазова, РТВ Инђија и Румских и М новина, које су се односиле како на промоцију региона, тако и на промоцију предузетништва и различитих програма финансијске и нефинансијске подршке у склопу Стандардизованог сета услуга Министарства привреде.

Приликом сваког учешћа у поменутиим медијима, у уводном представљању РРА Срем, промовишемо и наше осниваче и тиме им дајемо подршку у подизању видљивости, што је веома значајно за регионални развој.

„Акредитоване регионалне развојне агенције (АРРА) делују као катализатор локалних и регионалних потреба и ресурса, учествују у имплементацији релевантних националних политика, програма и пројеката на територији своје надлежности чиме практично представљају мост за комуникацију и координацију развојних политика и програма између националног и локалног нивоа власти у Републици Србији“

Током 2024. перманентно је рађено на модернизовању и одржавању веб сајта **www.rrasrem.rs**. Веб сајт је двојезични (SER-ENG) због ефикаснијег приступа страним партнерима и организацијама као и донаторима. Закључно са 2024 годином је било преко 125.000 посетилаца.

Веб сајт који је за РРА Срем увек био важан канал комуникације и промоције, је остао стабилан како по свом садржају тако и по броју посетилаца. У складу са препорукама Министарства привреде вршена је редовна промоције Програма и позива који су били доступни у 2024. години. Редовно и континуирано на сајту су се поред локалних вести везаних за рад и активности РРА Срем, објављивале све важне вести како на међународном тако и на државном и покрајинском нивоу.

Све активности са циљем унапређења друштвено-економског развоја на територији Срем су представљене на овом порталу, што у виду активности РРА Срем, што путем вести (база садржи више од 760 вести). Поред свега наведеног на веб сајту се могу пронаћи све информације о домаћим али и међународним конкурсима. Све обуке, тренинзи и активности које се спроводе са циљем унапређења друштвено-економског развоја су такође представљене, поред других корисних информација које се

свакодневно допуњују. Такође на порталу су представљени реализовани пројекти, као и пројекти у току реализације.

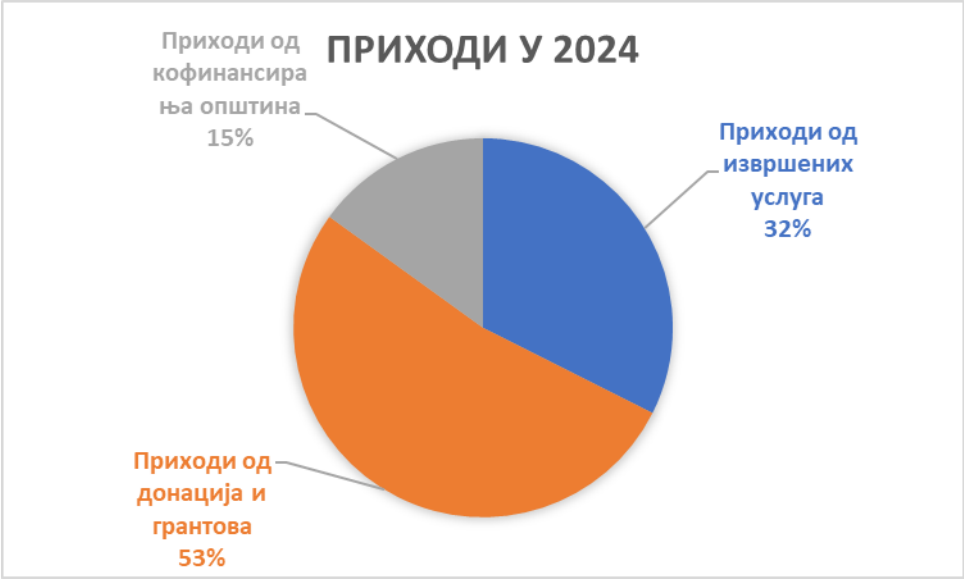
Због потребе комуникације са одређеним групама корисника али и захтева појединих донатора, активна су и три главна профила на друштвеним мрежама: Facebook, LinkedIn i Instagram (на Српском и Енглеском језику).

## Финансијски извештај 2024.

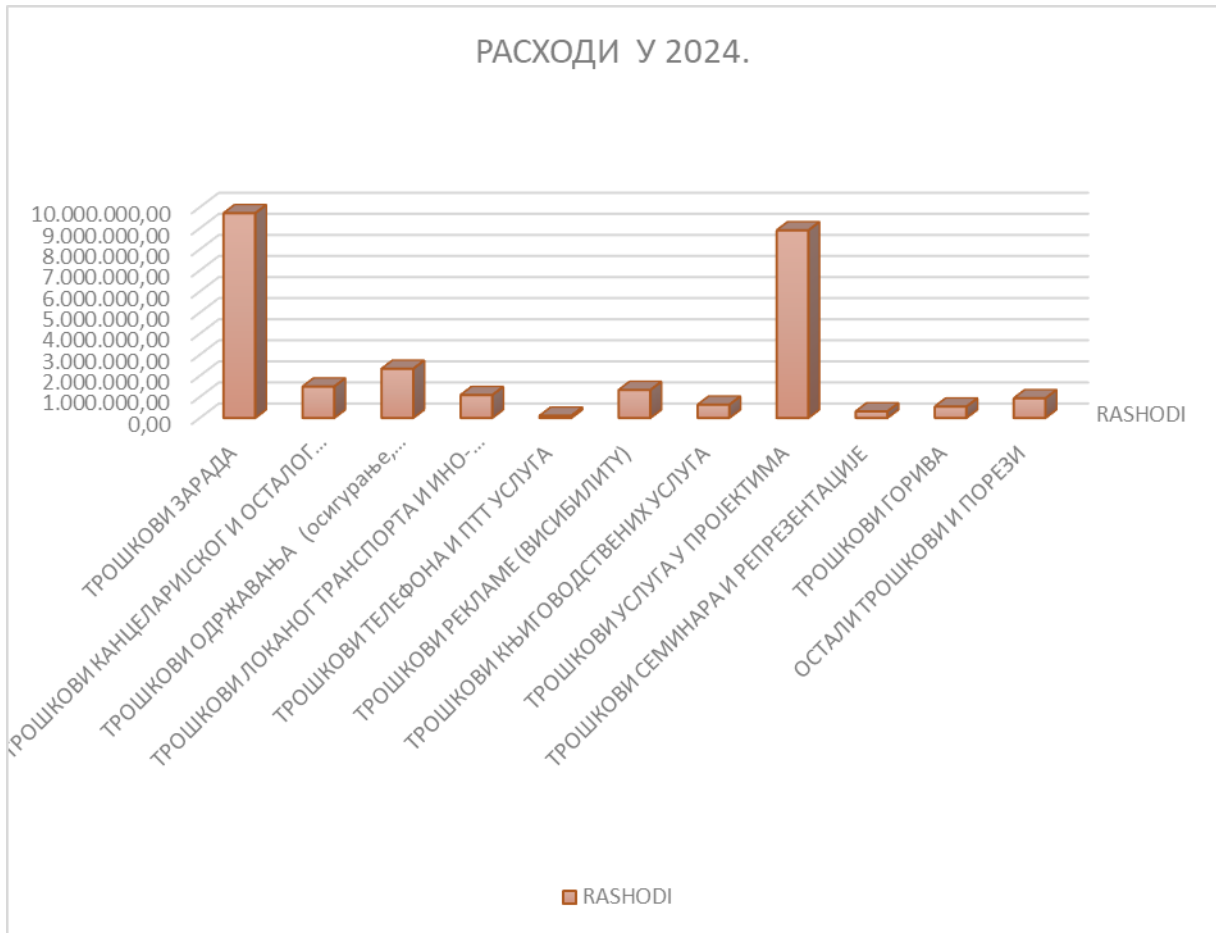
Укупни Пословни приходи РРА Срем у 2024. год. износе **31.596.519,84** дин.

Укупни Пословни расходи износе **27.348.708,19** дин. Остварена нето добит након опорезивања **3.495.000,00** дин.

<b>УКУПНИ ПРИХОДИ 2024.</b>	<b>ПРИХОДИ (у динарима)</b>
<b>ПРИХОД ОД ИЗВРШЕНИХ УСЛУГА (пројекти РАС и пројектне услуге)</b>	10.245.409,67
<b>ПРИХОДИ ОД ДОНАЦИЈА (Национални пројекти, ЕУ пројекти и билатерални пројекти)</b>	16.601.110,17
<b>ПРИХОДИ ОД КОФИНАНСИРАЊА ОПШТИНА;</b>	4.750.000,00
<b>УКУПНО:</b>	<b>31.596.519,84</b>



<b>УКУПНИ РАСХОДИ 2024.</b>	<b>РАСХОДИ (у динарима)</b>
<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА</b>	9.712.570,64
<b>ТРОШКОВИ КАНЦЕЛАРИЈСКОГ И ОСТАЛОГ МАТЕРИЈАЛА</b>	1.486.036,38
<b>ТРОШКОВИ ОДРЖАВАЊА (осигурање, регистрација, сервис) СЛУЖБЕНОГ АУТОМОБИЛА</b>	2.332.559,64
<b>ТРОШКОВИ ЛОКАНОГ ТРАНСПОРТА И ИНО-ПУТОВАЊА</b>	1.085.084,35
<b>ТРОШКОВИ ТЕЛЕФОНА И ПТТ УСЛУГА</b>	101.662,18
<b>ТРОШКОВИ РЕКЛАМЕ (VISIBILITY)</b>	1.324.400,00
<b>ТРОШКОВИ КЊИГОВОДСТВЕНИХ УСЛУГА</b>	626.907,41
<b>ТРОШКОВИ УСЛУГА У ПРОЈЕКТИМА</b>	8.902.076,37
<b>ТРОШКОВИ СЕМИНАРА И РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ</b>	309.481,01
<b>ТРОШКОВИ ГОРИВА</b>	535.927,49
<b>ОСТАЛИ ТРОШКОВИ И ПОРЕЗИ</b>	932.002,72
<b>УКУПНО:</b>	<b>27.348.708,19</b>

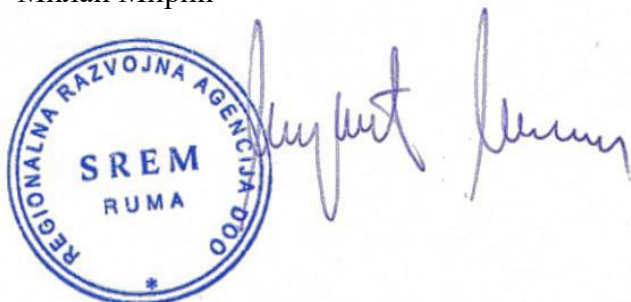


Горе наведени финансијски подаци преузети су из званичног Годишњег финансијског извештаја РРА Срем за 2024. годину (Биланс успеха и Биланс стања) који је у законском року предат у АПР. Финансијски извештај се налази у скупштинском материјалу за XXXVII Редовну скупштину друшта РРА Срем, као и на порталу АПР.

**ИЗВЕШТАЈ ПОДНЕО:**

Директор РРА Срем,

Милан Мирић



Рума: 24. јун 2025.